

# SPIS TREŚCI

Wprowadzenie.....	7
<b>1. Podstawowe aspekty dowodzenia.....</b>	<b>9</b>
1.1. Terminologia i typologia dowodzenia.....	9
1.2. Funkcje, zasady i wymagania dowodzenia .....	17
1.3. System dowodzenia – istota, cele i struktura .....	25
1.4. Przykładowy proces dowodzenia .....	28
1.4.1. Ustalanie położenia.....	31
1.4.2. Planowanie.....	31
1.4.3. Stawianie zadań .....	32
1.4.4. Kontrola .....	33
1.5. Relacje dowodzenia .....	34
1.5.1. Dowodzenie pełne (całkowite) – <i>full command</i> .....	37
1.5.2. Dowodzenie operacyjne – <i>operational command</i> .....	37
1.5.3. Kontrola operacyjna – <i>operational control</i> .....	39
1.5.4. Kontrola taktyczna – <i>tactical control</i> .....	42
1.6. Poziomy dowodzenia .....	44
<b>2. Istota organizacji współczesnych sztabów .....</b>	<b>49</b>
2.1. Historyczny rodowód modelu sztabowego stosowanego w dowództwach NATO i w siłach zbrojnych państw NATO .....	49
2.1.1. XIX- i XX-wieczne sztabowe doświadczenia francuskie.....	49
2.1.2. Rozwój struktur sztabowych w amerykańskich siłach zbrojnych ..	54
2.2. Podstawowe ustalenia sojusznicze w zakresie struktur organów dowodzenia.....	61
<b>3. Organizacja kierowania obronnością i dowodzenia siłami zbrojnymi w sojuszu północnoatlantyckim i wybranych państwach NATO .....</b>	<b>67</b>
3.1. Kierowanie polityką obronności i dowodzenie siłami zbrojnymi w Sojuszu Północnoatlantyckim .....	67
3.2. Kierowanie i dowodzenie obroną państwa w Republice Federalnej Niemiec .....	76
3.3. Kierowanie obroną państwa i dowodzenie siłami zbrojnymi w Hiszpanii .....	84
3.4. Kierowanie obroną państwa i dowodzenie siłami zbrojnymi w Wielkiej Brytanii .....	93

<b>4. Organizacja dowodzenia w Siłach Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej na poziomie strategicznym i operacyjnym do końca 2013 roku .....</b>	<b>105</b>
4.1. Organizacja kierowania obroną państwa do końca 2013 roku .....	105
4.2. Dowodzenie Siłami Zbrojnymi Rzeczypospolitej Polskiej do końca 2013 roku .....	115
<b>5. Zmiany w systemie dowodzenia Wojska Polskiego.....</b>	<b>133</b>
5.1. Determinanty zmian .....	133
5.2. Reforma systemu dowodzenia Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej – istota i ocena.....	140
5.2.1. Ustawa o zmianie ustawy o urzędzie Ministra Obrony Narodowej .....	140
5.2.1.1. Zasadnicze założenia i ustalenia .....	140
5.2.1.2. Nowy Sztab Generalny .....	141
5.2.1.3. Dowództwo Generalne Rodzajów Sił Zbrojnych .....	142
5.2.1.4. Dowództwo Operacyjne Rodzajów Sił Zbrojnych.....	148
5.2.1.5. Dowodzenie w Wojskach Specjalnych.....	149
5.2.1.6. Wątpliwości i problemy.....	152
5.2.1.7. Oceny i konstatacje.....	164
5.2.2. Ustawa o zmianie ustawy o powszechnym obowiązku obrony ....	166
5.3. Alternatywny sposób modyfikacji organizacji dowodzenia w Wojsku Polskim na poziomie strategicznym i operacyjnym .....	174
5.3.1. Organizacja dowodzenia .....	174
5.3.2. Organizacja kierowania obroną państwa.....	178
Zakończenie.....	181
Bibliografia.....	183
Załączniki.....	191
Spis rysunków.....	201
Spis tabel.....	205